

Hà Nội, ngày 30 tháng 03 năm 2023

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022 -
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2023

**PHẦN 1
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2022**

I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG

1. Thuận lợi.

- Tập đoàn đã hoàn thành phát hành cổ phiếu tăng vốn thêm 1.123.591.010.000 đồng để phục vụ nhu cầu sản xuất kinh doanh.
- Năm 2022 là năm Chính phủ đẩy mạnh công tác đầu tư công để phục hồi kinh tế do ảnh hưởng của dịch bệnh Covid 19. Vì vậy, hầu hết các dự án của Tập đoàn đang thực hiện đều được bố trí nguồn vốn đầy đủ.
- Tập đoàn đang sở hữu nguồn nhân lực dồi dào về cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý và công nhân kỹ thuật.. sẵn sàng đáp ứng được các công việc trong lĩnh vực đầu tư, xây dựng giao thông, thủy lợi, dân dụng...;
- Sở hữu và làm chủ các công nghệ thi công hiện đại, tiên tiến, đảm bảo thi công được các dự án lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp như: đúc trên đà giáo di động (MSS), cầu đúc hẫng, cầu dây văng, hầm chui đô thị, hầm đường bộ xuyên núi, cảng biển, cọc SPSP, đường cao tốc, metro... ;
- Tập thể lãnh đạo và CBCNV Tập đoàn luôn đoàn kết và tư tưởng ổn định để cùng nhau xây dựng một Cienco4 ngày càng phát triển bền vững.

2. Khó khăn

- Năm 2022, là năm phục hồi sau dịch bệnh Covid- 19. Trong bối cảnh xu thế kinh tế thế giới suy thoái, nền kinh tế nước ta cũng có nhiều biến động, kinh tế tăng trưởng, song lạm phát cũng tăng liên tục, Chính phủ thắt chặt tín dụng vay nhằm giảm lạm phát dẫn đến nhiều khó khăn cho các Doanh nghiệp.
- Trong năm Chính phủ đẩy mạnh đầu tư công nhưng do tình hình xung đột Nga - Ucraina làm giá nhiên, vật liệu trên thị trường leo thang; Các dự án trọng điểm cao tốc Bắc Nam diễn ra đồng loạt cũng dẫn tới tình trạng khan hiếm các loại vật tư chính (Đất, Cát, Đá ..) và trong năm thời tiết gặp nhiều bất thường cũng làm ảnh hưởng đến tiến độ thi công các dự án.
- Dự án đầu tư BT: Cầu Hiếu 2 – Nghĩa Đàn thủ tục kéo dài; Dự án BOT Thái Nguyên Chợ Mới mặc dù đã có chủ trương của Chính phủ, Quốc hội nhưng vẫn chưa được giải quyết dứt điểm; Một số dự án nợ đọng kéo dài chưa được thanh toán hết như: Gói thầu J3 Bến Lức- Long Thành; cầu Hòa Trung; Cầu Dừng; Gói thầu 3A, 4A - Bình Định; cầu Đông Trù...

II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2022:

Năm 2022, với những khó khăn của nền kinh tế Việt Nam sau đại dịch nói chung, cũng như trong lĩnh vực xây dựng hạ tầng giao thông nói riêng đã có những tác động trực tiếp tới mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Tập đoàn dẫn đến các chỉ tiêu Sản lượng, Doanh thu, Lợi nhuận ... chưa đạt như kỳ vọng mà Đại hội đồng cổ đông đề ra. Tuy vậy Lãnh đạo Tập đoàn cùng toàn thể CBCNV đã nỗ lực giữ vững ổn định sản xuất, tập trung cao độ cho công tác chỉ đạo điều hành sản xuất, tập trung thi công, nghiệm thu, thanh toán, kiểm soát chặt chẽ các dự án nhằm đảm bảo mỗi dự án mang lại hiệu quả cao nhất cho Tập đoàn. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2022 cụ thể như sau:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2022	Thực hiện	Tỷ lệ
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	3.000	2.818	93,9%
2	Lợi nhuận thực hiện (sau thuế)	Tỷ đồng	300	151,91	50,6%
3	Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	>1	1,51	150%
4	Cổ tức	%	12	6	50%

III. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH SXKD NĂM 2022:

1. Về công tác quản trị doanh nghiệp:

Tập đoàn đã hoàn thành phát hành 112.359.101 cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu theo tỷ lệ 1:1, nâng vốn điều lệ lên 2.247.182.020.000, hoàn thành kế hoạch tăng vốn điều lệ trước thời hạn. Hoàn thành niêm yết và giao dịch cổ phiếu phát hành thêm trên sàn chứng khoán vào tháng 4/2022. Kết quả này đã giúp Tập đoàn có đủ vốn đối ứng để tham gia dự thầu các Dự án cao tốc Bắc – Nam và các dự án trọng điểm;

Cơ cấu lại sơ đồ tổ chức các Ban, bộ phận tại Tập đoàn như: Tách Ban Công nghệ thành Ban Công nghệ và Ban Thiết bị.

Hoàn thành rà soát sửa đổi, bổ sung Điều lệ Tập đoàn.

Công tác nhân sự: Bổ nhiệm 01 phó Tổng giám đốc; 01 Giám đốc Ban, 03 Phó giám đốc Ban; 02 Giám đốc BDH dự án, 09 Phó Giám đốc Ban điều hành dự án Tập đoàn.

2. Về công tác tìm kiếm việc làm:

Trong năm 2022, Tập đoàn đã trúng thầu và ký hợp đồng: **4.472 tỷ đồng** đảm bảo giải quyết việc làm cho người lao động, và gói đầu cho năm tiếp theo, bao gồm: bao gồm: Hàm Chui Giải Phóng: 524 tỷ (*Liên danh Cienco4 – Công ty ĐT & XDCT 3, giá trị gói thầu 560 tỷ, Cienco4: 94%*); Gói XL04 Lai Châu: 332 tỷ; Cao tốc Bắc Nam đoạn Bùng – Vạn Ninh: 1.805 tỷ (*Liên danh Cienco4-TCT36 - Trường Sơn – Công ty 471, giá trị gói thầu 3.229 tỷ: Cienco4: 55,92%*); Cao tốc Bắc Nam đoạn Hậu Giang – Cà Mau: 1.778 tỷ (*Liên danh Trung Nam – Cienco4 - Trường Sơn – Tân Nam, giá trị gói thầu 6.466 tỷ: Cienco4: 27,5%*); Nút giao An Phú: 33,3 tỷ (*Liên danh Thành Phát – Công ty Hoàng Huy*

Toàn – Công ty CP CTGT Sài Gòn – TCT Bạch Đằng – Cienco4, giá trị gói thầu 342 tỷ, Cienco4: 9,72%).

Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên nắm bắt thông tin về các dự án để lựa chọn dự án có nguồn vốn rõ ràng, các dự án đầu tư có hiệu quả và đưa ra các giải pháp phù hợp trong đấu thầu để thắng thầu, nhằm tìm kiếm việc làm cho thời gian sắp tới. Đặc biệt quan tâm các dự án trọng điểm như: các dự án cao tốc, Dự án sân bay Long thành ...

Chủ động tương tác và đặt nền tảng liên danh, liên kết với các đơn vị là doanh nghiệp trong và ngoài nước nhằm tìm kiếm cơ hội hợp tác trong đầu tư và trong đấu thầu;

3. Về công tác điều hành sản xuất:

Trong năm 2022, thi công đồng loạt 21 công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ (Đường Bắc Quang - Xin Mần, tỉnh Hà Giang; Nhà máy nước thải Yên Xá; Hàm Chui Lê Văn Lương; Các gói thầu thuộc Dự án cao tốc Bắc Nam: Đoạn Nghi Sơn - Diễn Châu - Gói XL04, Dự án cao tốc Bắc Nam đoạn Diễn Châu - Bãi Vọt, Đoạn Cam Lộ La Sơn - Gói XL09, Đoạn Phan Thiết Dầu Giây - Gói XL02, Đoạn Mỹ Thuận Cần Thơ - Gói XL02; Nút giao thông phía Tây cầu Trần Thị Lý; Tiểu dự án đường đô thị Lao Bảo; Đường giao thông Mộc Bài - Gói CW8; Cầu An Hòa - Gói thầu số 7; Đường giao thông từ QL1A đến Đầm Môn - Gói thầu số 7; Dự án XD tuyến đường sắt số 1 TP.HCM Bến Thành Suối Tiên - Gói thầu CP1a; Cầu Xóm Bóng - Nha Trang; Cầu Bạch Đằng 2 - Bình Dương; Các gói thầu sân bay: Sân bay Cát Bi, Sân bay Phú Bài (gói thầu sân đỗ và Hàng rào), Sân bay Cam Ranh, sân bay Tân Sơn Nhất. Trong đó hoàn thành 11 công trình đưa vào sử dụng (Hàm Chui Lê Văn Lương; Cao tốc Bắc Nam đoạn Cam Lộ - La Sơn – Gói XL09; Nút giao thông phía Tây cầu Trần Thị Lý; Đường giao thông Mộc Bài - Gói CW8; Cầu An Hòa - Gói thầu số 7; Các gói thầu sân bay: Sân bay Cát Bi, Sân bay Phú Bài (gói thầu sân đỗ và Hàng rào), sân bay Tân Sơn Nhất; Đường giao thông từ QL1A đến Đầm Môn - Gói thầu số 7).

Tạm dừng thi công 03 công trình: Hàm chui Nguyễn Văn Linh do chờ Chủ đầu tư bàn giao mặt bằng; gói thầu J3 Bến Lức – Long Thành và gói thầu đường Vành đai phía Tây 2 TP Đà Nẵng đang thực hiện thủ tục chấm dứt hợp đồng.

Triển khai thi công 05 công trình mới trúng thầu cuối năm 2022 đảm bảo tiến độ đề ra (Hàm chui Giải Phóng – Gói thầu số 17; Gói thầu XL04 Lai Châu; Các gói thầu thuộc dự án Cao tốc Bắc Nam: đoạn Bùng – Vạn Ninh Gói XL01; đoạn Hậu Giang – Cà Mau gói XL01; Nút giao An Phú).

4. Về công tác quản lý kỹ thuật, chất lượng công trình, ATLD & VSMT:

Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên tổ chức kiểm tra và họp GBSX tại các dự án, công tác chỉ đạo điều hành, kiểm tra về chất lượng của từng hạng mục thi công, kịp thời ngăn ngừa và xử lý các vấn đề ảnh hưởng đến chất lượng của dự án.

Thường xuyên nắm bắt các vấn đề kỹ thuật tại các dự án để phối hợp, hỗ trợ BDH và các đơn vị thi công đưa ra các giải pháp phù hợp, hiệu quả, đặc biệt là việc ưu

tiên sử dụng các nguồn lực sẵn có của Tập đoàn và các đơn vị cũng như giảm thiểu việc phải huy động các nguồn lực khác.

Tổ chức nhiều cuộc kiểm tra về ATLĐ, VSMT trên các công trường, dự án. Qua kiểm tra đã phát hiện và nhắc nhở kịp thời những thiếu sót của các đơn vị để sửa chữa, khắc phục, đồng thời có chế tài thưởng phạt đối với các đơn vị làm tốt và chưa tốt.

5. Về Công tác đầu tư:

a) Đầu tư dự án:

*) Các dự án đã đầu tư:

- Các dự án đầu tư theo hình thức hợp đồng BOT:

+ Dự án QL1 đoạn Nam cầu Bến Thủy - tuyến tránh Hà Tĩnh; Dự án QL38 đoạn Yên Lệnh - Vực Vòng; Dự án QL1 đoạn Nghi Sơn - Cầu Giát; Dự án QL3 đoạn Thái Nguyên - Chợ Mới: Công tác thu phí, quản lý, khai thác tốt, đảm bảo an toàn.

+ Đối với công tác hoàn vốn đầu tư dự án BOT QL3 đoạn Thái Nguyên – Chợ Mới: Bộ GTVT đã thống nhất phương án chấm dứt hợp đồng trước thời hạn. Đang phối hợp các bên liên quan và Bộ GTVT để hoàn thiện báo cáo Chính Phủ, Quốc hội.

- Các dự án bất động sản:

+ Khu văn phòng 136 Lê Văn Duyệt; 37 Đào Duy Anh; 29 Quang Trung - TP Vinh,: Hiện BĐH Nguyễn Văn Linh, Sân bay Tân Sơn Nhất, Gói thầu CP1A – Metro và các đơn vị đang sử dụng.

+) Dự án 61 Nguyễn Trường Tộ, TP Vinh: Công ty Cienco4 Land đã hoàn thành công tác bán hàng.

+ Dự án 180 Nguyễn Thị Minh Khai: quản lý, khai thác có hiệu quả.

*) Các dự án đang thực hiện:

+ Dự án đất đối ứng Cầu Hiếu Nghĩa Đàn (BT):

- Quyết toán lãi vay trong giai đoạn xây dựng của Cầu Hiếu 2 và phê duyệt phương án GPMB, chi trả cho các hộ dân đối với quỹ đất đối ứng Long Sơn, cập nhập chứng từ để tiếp tục thực hiện ghi thu - ghi chi đợt tiếp theo.

- Đã chuyển nhượng xong khu Long Sơn 2 và Long Sơn 4. Đang thực hiện thủ tục chuyển nhượng Long Sơn 1A.

+ Dự án khu du lịch, dịch vụ hỗn hợp và nghỉ dưỡng cầu Cau: Hiện nay Dự án đã hết hạn theo giấy chứng nhận đầu tư. Hồ sơ gia hạn đã được các Sở ngành liên quan báo cáo UBNDT từ đầu năm. Đang làm việc với UBND tỉnh Nghệ An để thực hiện thủ tục gia hạn.

+ Dự án Hạt quản lý tuyến tránh TP Vinh, trạm dừng xe Bắc – Nam và Trung tâm thương mại dịch vụ tổng hợp tại xã Hưng Đạo, huyện Hưng Nguyên, tỉnh Nghệ An: Tiếp tục hoàn thành các thủ tục pháp lý liên quan phần đất mua thêm để bổ sung vào dự án và triển khai các bước tiếp theo (điều chỉnh quy hoạch, đăng ký tài sản trên đất, xây dựng bổ sung trụ sở làm việc ...).

+ Dự án cao tốc Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt (BOT): Đã thực hiện đầu tư 154/225 tỷ đồng, dự án đang được triển khai đảm bảo yêu cầu.

b) Đầu tư, quản lý thiết bị:

Chú trọng đến công tác quản lý, bảo quản, bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị xe máy, vật tư luân chuyển; Thực hiện kiểm tra, đánh giá công tác huy động khai thác xe máy thiết bị tại các dự án của Tập đoàn. Rà soát thiết bị - vật tư nhân rồi, nhu cầu sử dụng của các đơn vị để kịp thời điều chuyển các thiết bị đảm bảo khai thác hiệu quả;

Trong năm 2022, Tập đoàn đã đầu tư mua sắm **13,3 tỷ đồng** và cho thuê được **11,4 tỷ đồng**.

6. Về công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ:

Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên họp để phân tích nguyên nhân và đưa ra các giải pháp nhằm tháo gỡ những vướng mắc về công tác nghiệm thu, thanh toán tại các dự án. Qua đó giải quyết được những tồn tại, khó khăn tạo thuận lợi cho công tác thu hồi công nợ của Tập đoàn;

Nhiều dự án nghiệm thu, thanh toán, thu hồi công nợ tốt như: *Hầm chui Lê Văn Lương; Gói thầu CW-8 đường đô thị Mộc Bài; Gói thầu số 7 - Cầu An Hòa; Gói XL04 Nghi Sơn – Diễn Châu; Dự án Diễn Châu – Bãi Vọt; Gói thầu XL09 Cam Lộ - La Sơn; Gói thầu XL02 Phan Thiết – Dầu Giây; Gói thầu XL02 Mỹ Thuận- Cần Thơ; sân bay Cam Ranh....*

7. Về công tác tài chính:

Trong năm 2022, về cơ bản đã đảm bảo được nguồn vốn để duy trì cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Công tác hạch toán kế toán như: Sổ sách kế toán, Báo cáo quyết toán tài chính quý, năm rõ ràng, cơ bản kịp thời.

8. Công tác khác:

- Phát động thi đua thu hồi công nợ, thi đua hoàn thành nhiệm vụ theo quý và ký cam kết thi đua về tiến độ, chất lượng, an toàn tại các BDH dự án; Phát động thi đua chào mừng 60 năm ngày thành lập Tập đoàn (27/12/1967-27/12/2022) trên mọi hoạt động của Tập đoàn tại tất cả các Phòng Ban, BDH dự án.

- Khen thưởng kịp thời tại các dự án đạt tiến độ, chất lượng, an toàn cho các Ban Tập đoàn, BDH dự án, các đơn vị thi công, với tổng số tiền: **2.498.700.000 đồng**.

Giải quyết tốt các chế độ chính sách cho người lao động như BHXH, BHYT, ốm đau, tai nạn, hưu trí... chú trọng các hoạt động để chào mừng các ngày lễ, tết....

- Luôn chú trọng tổ chức các hoạt động để chào mừng các ngày lễ: ngày Quốc tế phụ nữ 8/3, ngày thành lập Đoàn TNCS HCM 26/3, ngày Phụ nữ Việt Nam 20/10.... như: Tổ chức giải bóng bàn, bóng đá,

- Tổ chức thành công hội thao chào mừng 60 năm ngày thành lập Tập đoàn (27/12/1967-27/12/2022) với các môn thể thao: bóng đá nam, bóng đá nữ, bóng bàn, kéo co....

Bên cạnh sản xuất kinh doanh, xây dựng doanh nghiệp, Tập đoàn còn quan tâm công tác xã hội, các hoạt động đền ơn đáp nghĩa, nhân đạo từ thiện. Thường xuyên tặng quà, tài trợ, hỗ trợ cho các tổ chức, cá nhân ...

PHẦN 2

KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023

Năm 2023 là năm giữa nhiệm kỳ, năm bản lề thực hiện các Nghị quyết Đại hội XIII, Nghị Quyết của Quốc hội về kế hoạch kinh tế - xã hội 5 năm 2021-2025, tạo động lực cho các năm tiếp theo để thực hiện thành công các mục tiêu kế hoạch. Dự báo tình hình thế giới tiếp tục diễn biến nhanh, phức tạp, khó lường hơn. Ở trong nước các hoạt động kinh tế, xã hội chuyển từ thích ứng, phục hồi sang phát triển, ổn định hơn. Các doanh nghiệp ngành xây dựng giao thông tuy đã đạt được một số kết quả tích cực năm 2022 nhưng vẫn phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức như khan hiếm nguồn nguyên vật liệu, giá cả biến động lớn, lãi suất ngân hàng tăng cao....

Năm 2023, Chính phủ, Bộ ban ngành tập trung vào các tuyến hạ tầng giao thông chiến lược, bao gồm đường cao tốc Bắc - Nam phía Đông (giai đoạn 2), sân bay quốc tế Long Thành, các tuyến vành đai Hà Nội và TP Hồ Chí Minh, và nhiều dự án giao thông quan trọng khác. Đây là cơ hội lớn cho các doanh nghiệp xây dựng hạ tầng giao thông nói chung và CIENCO4 nói riêng.

Trên cơ sở nhận định những thuận lợi - khó khăn chung của nền kinh tế trong nước và thế giới, năm 2023 Tập đoàn đặt ra mục tiêu tăng trưởng vững chắc, tiếp tục nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, phấn đấu đạt và vượt các chỉ tiêu, với các nhiệm vụ trọng tâm:

- Tập trung nguồn lực thi công quyết liệt các công trình, song song với công tác nghiệm thu, thanh toán đảm bảo nguồn vốn thi công. Đảm bảo thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, cung cấp vật tư, nhân lực, thiết bị.. kịp thời.

- Tập trung công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm giải quyết đủ việc làm cho năm 2023 và gói đầu cho những năm tiếp theo.

- Tập trung quản lý, thi công Dự án cao tốc Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt (đầu tư theo hình thức PPP) đảm bảo chất lượng, tiến độ, hiệu quả; Hoàn thiện chuyển nhượng phần còn lại của dự án đất đối ứng cầu Hiếu - Nghĩa Đàn; Chú trọng làm việc với Bộ GTVT, các bên liên quan để hoàn thành việc Nhà nước mua lại vốn đầu tư tại dự án BOT QL3 đoạn Thái Nguyên - Chợ Mới (*Chấm dứt hợp đồng trước thời hạn*); Duy trì và quản lý khai thác tốt, đảm bảo hiệu quả các dự án đã đầu tư BOT và dự án bất động sản.

- Triển khai đầu tư một số hạng mục hạ tầng theo tiến độ đã đề ra của Dự án khu du lịch, dịch vụ hỗn hợp và nghỉ dưỡng Cầu Cau (Nghệ An). Liên doanh, liên kết với một số đối tác trong và ngoài nước để cùng hợp tác đầu tư, sớm đưa vào vận hành, khai thác một số chức năng và dịch vụ của khu du lịch nghỉ dưỡng.

- Tiếp tục đẩy mạnh liên doanh, liên kết với các đối tác Nhật Bản (Công ty CP C4JB) để mở rộng thị trường sang lĩnh vực kinh doanh trang thiết bị nội thất, quản lý vận hành khai thác tòa nhà và xuất khẩu lao động.

- Tập trung đầu tư cho mảng năng lượng tái tạo như: Điện gió, thủy điện.

- Thành lập doanh nghiệp hoặc bộ phận chuyên về đầu tư, kinh doanh tài chính để chủ động trong nghiên cứu tìm hiểu thị trường, liên danh liên kết với các tổ chức tín dụng cùng hợp tác đầu tư các sản phẩm tài chính phù hợp với những thế mạnh sẵn có, gia tăng giá trị sử dụng vốn và tài sản của tập đoàn.

- Có giải pháp quyết liệt làm việc với các Bộ ngành, các Ban QLDA, Chủ đầu tư để thu hồi nợ đọng các gói thầu hoàn thành.

- Hoàn tất các bước theo quy định về việc nâng vốn điều lệ lên 3.370 tỷ theo Giấy chứng nhận đăng ký chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng đã được UBCK cấp.

- Tiếp tục hoàn thiện các yêu cầu của Ủy ban chứng khoán Nhà nước cũng như các cơ quan quản lý để sớm hoàn thành kế hoạch niêm yết cổ phiếu C4G trên sàn giao dịch chứng khoán tập trung phù hợp.

Tổng Giám đốc trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 và các giải pháp triển khai thực hiện, cụ thể như sau:

I. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2023
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	4.500
2	Lợi nhuận thực hiện (sau thuế)	Tỷ đồng	330
3	Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	>1
4	Cổ tức	%	10

II. CÔNG TÁC TRỌNG TÂM:

1. Về công tác quản trị doanh nghiệp

- Hoàn tất các bước theo quy định về việc nâng vốn điều lệ lên 3.370 tỷ theo Giấy chứng nhận đăng ký chào bán thêm cổ phiếu ra công chúng đã được UBCK cấp;

- Tiếp tục hoàn thiện các yêu cầu của Ủy ban chứng khoán Nhà nước cũng như các cơ quan quản lý để sớm hoàn thành kế hoạch niêm yết cổ phiếu C4G trên sàn giao dịch chứng khoán tập trung phù hợp;

- Đổi mới, nâng cao chất lượng hoạt động của các Ban tham mưu giúp việc tại Tập đoàn, các Ban điều hành dự án theo hướng tinh gọn, phân công nhiệm vụ rõ ràng, thực hiện nhiệm vụ hiệu quả;

- Nghiên cứu, ban hành mô hình hoạt động sản xuất kinh doanh phù hợp với thực tế, có cơ chế hoạt động “Khoán – Quản” tại các BDH dự án nhằm đảm bảo hiệu quả.

- Tiếp tục đẩy mạnh liên doanh, liên kết với các đối tác Nhật Bản (Công ty CP C4JB) để mở rộng thị trường sang lĩnh vực kinh doanh trang thiết bị nội thất, quản lý vận hành khai thác tòa nhà, năng lượng tái tạo và xuất khẩu lao động.

- Thành lập doanh nghiệp hoặc bộ phận chuyên về đầu tư, kinh doanh tài chính để chủ động trong nghiên cứu tìm hiểu thị trường, liên danh liên kết với các tổ chức tín dụng cùng hợp tác đầu tư các sản phẩm tài chính phù hợp với những thế mạnh sẵn có, gia tăng giá trị sử dụng vốn và tài sản của tập đoàn.

- Thực hiện quyết liệt, triệt để công tác sắp xếp phân loại cán bộ và đổi mới thu nhập CBNV. Có giải pháp để nâng cao ý thức làm việc, nâng cao năng suất lao động. Hạn chế và tiến tới loại bỏ tình trạng ý thức kém, thiếu động lực, đùn đẩy, trốn tránh trách nhiệm trong toàn bộ CBNV Tập đoàn;

- Tiếp tục tuyển dụng, điều động nhân sự kịp thời cho các Ban chức năng, các BDH; Chuẩn bị lực lượng nhân sự cho các dự án lớn theo mô hình quản lý mới đòi hỏi nhiều nhân sự thực hiện.

2. Về công tác tìm kiếm việc làm:

Tập trung công tác tìm kiếm việc làm các gói thầu xây lắp, dự án đầu tư, công tác đầu tư tài chính.

- Tiếp tục bám sát các dự án mục tiêu đang quan tâm (đặc biệt các dự án trọng điểm như: sân bay Long Thành, các dự án cao tốc ...). Tăng cường tính chủ động trong việc tiếp cận, đàm phán mở rộng thị trường, liên danh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước để tham gia đấu thầu dự án;

Tiếp tục bám sát các dự án mục tiêu của Tập đoàn. Liên danh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước có năng lực để tham gia đấu thầu dự án;

Tham gia đấu thầu có trọng điểm các dự án có vốn nước ngoài (như JICA, WB, ADB...), vốn trái phiếu, ngân sách Nhà nước được ưu tiên cấp vốn;

Ngoài ra, nghiên cứu các dự án đầu tư có hiệu quả trong đầu tư và tạo việc làm cho người lao động...

3. Về công tác điều hành sản xuất:

- Điều hành thi công các công trình đang thực hiện đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ, thẩm mỹ. Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên kiểm tra bám sát hiện trường, đường găng của công trình, chủ động điều chỉnh kế hoạch tăng cường lực lượng, thiết bị vật tư đáp ứng yêu cầu cụ thể từng công trình.

- Không ngừng tăng cường, cải tiến phương pháp điều hành chỉ đạo sản xuất, Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên kiểm tra bám sát hiện trường chủ động điều chỉnh kế hoạch tăng cường lực lượng, thiết bị vật tư đáp ứng yêu cầu cụ thể từng công trình; Tập trung thi công hoàn thành các gói thầu đảm bảo chất lượng, tiến độ hợp đồng, đặc biệt các gói thầu cao tốc như Phan thiết – Dầu Giây, Mỹ Thuận – Cần Thơ, Nghi Sơn – Diễn Châu.....; Triển khai các gói thầu mới ký hợp đồng như Cao tốc Bùng – Vạn Ninh, Hậu Giang - Cà Mau, Hàm chui Giải Phóng, Gói XL4 – Lai Châu bài bản ngay từ đầu đảm bảo hiệu quả.

4. Về công tác đầu tư:

a) Đầu tư dự án:

**) Các dự án đang trong giai đoạn kinh doanh khai thác:*

Thường xuyên kiểm tra và thực hiện các công việc trong giai đoạn khai thác các dự án BOT Tập đoàn đầu tư (duy tu, trung tu, xử lý điểm đen, sửa chữa đột xuất..) đảm bảo đúng quy định, an toàn khai thác, tiết kiệm.

Bám sát các bộ ngành, địa phương thực hiện hoàn thành quyết toán các phần còn lại của các dự án đã hoàn thành (*Dự án Nam cầu Bến Thủy - tuyến tránh Hà Tĩnh và các hạng mục bổ sung; Dự án Nghi Sơn - Cầu Giát và các hạng mục bổ sung, cầu Hiếu 2 – Thị xã Thái Hòa ...*) và thỏa thuận chi phí Quản lý dự án trong giai đoạn khai thác theo quy định của dự án thu phí tự động không dừng.

Có phương án để thống nhất với Tổng công ty Thăng Long việc sử dụng doanh thu thu phí để thanh toán cho các nhà thầu thi công trong giai đoạn xây dựng của Dự án QL38 đoạn Yên Lệnh - Vực Vòng.

Đối với Dự án BOT Thái Nguyên - Chợ Mới: Tập trung quyết liệt làm việc với Bộ giao thông vận tải và các bên liên quan để hoàn thành quyết toán dự án (ETC, GPMB, phí tài chính...). và trình Chính phủ, Quốc hội phương án xử lý vướng mắc của dự án: Chấm dứt hợp đồng trước thời hạn và Nhà nước hoàn trả 100% chi phí đầu tư dự án.

Nghiên cứu và có phương án khai thác, sử dụng hiệu quả hơn đối với các dự án 29 Quang Trung - TP Vinh; Tòa nhà số 17 ngõ 1043 Giải Phóng; Khu văn phòng 136 Lê Văn Duyệt; 37 Đào Duy Anh.

Đối với Dự án Hạt quản lý tuyến tránh TP Vinh, trạm dừng xe Bắc - Nam và Trung tâm thương mại dịch vụ tổng hợp tại xã Hưng Đạo, huyện Hưng Nguyên, tỉnh Nghệ An: Tiếp tục thực hiện các thủ tục pháp lý liên quan phần đất mua thêm để bổ sung vào dự án và triển khai các bước tiếp theo.

Tòa nhà 180 Nguyễn Thị Minh Khai, Dự án 61 Nguyễn Trường Tộ, TP Vinh: Tiếp tục quản lý tốt, chú trọng công tác vệ sinh môi trường, an ninh trật tự, an toàn phòng chống cháy nổ trong quá trình vận hành khai thác. Chủ động thông tin về các khách hàng thông qua các kênh để chủ động lấp đầy diện tích thuê trong quá trình khai thác.

**) Các dự án đang thực hiện:*

Hoàn thành công tác GPMB các khu đất còn lại của Long Sơn 1 (Long Sơn 1B) và Long Sơn 3. Hoàn thành các thủ tục giao đất hiện trường, cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất Long Sơn 3. Cùng với Công ty Thành Vinh (TNG) thực hiện điều chỉnh Giấy chứng nhận đăng ký đầu tư dự án Long Sơn 1A. Tiếp tục thực hiện các thủ tục ghi thu - ghi chi theo giá trị được quyết toán và giá trị đã hỗ trợ, bồi thường đền bù GPMB; Triển khai các thủ tục liên quan đề nghị UBND tỉnh Nghệ An bàn giao đất phần còn lại của DA Long Sơn 1B và Long Sơn 3 cho Nhà đầu tư. Thực hiện các thủ tục để chuyển nhượng một phần dự án Long Sơn 3 sau khi được cấp Giấy chứng nhận quyền sử dụng đất.

Đối với Dự án khu du lịch, dịch vụ hỗn hợp và nghỉ dưỡng cầu Cau: Lãnh đạo Tập đoàn làm việc với UBND tỉnh Nghệ An và các Sở ngành để gia hạn tiến độ thực hiện dự án.

Tập trung quản lý, thi công đảm bảo tiến độ, hiệu quả tại Dự án cao tốc Bắc - Nam đoạn Diễn Châu - Bãi Vọt (BOT).

Đối với đầu tư năng lượng tái tạo: Tìm kiếm dự án có hiệu quả, liên danh liên kết với các đối tác tiềm năng để đầu tư.

Tiếp tục nghiên cứu và thường xuyên phối hợp, làm việc với cơ quan quản lý, đại diện nhà nước có thẩm quyền để nắm thông tin, tìm kiếm các đối tác và tìm hiểu các đối thủ cạnh tranh, lập đề xuất dự án và xúc tiến đầu tư. Tìm kiếm quỹ đất để đầu tư khu đô thị, khách sạn tại Hà Nội, Sài Gòn, Nghệ An và một số địa phương khác.

b) Đầu tư thiết bị:

Tiếp tục rà soát để thực hiện đầu tư các thiết bị, vật tư luân chuyển cần thiết đáp ứng yêu cầu tại các dự án;

Thường xuyên rà soát tình trạng các thiết bị (về chất lượng thiết bị, về kế hoạch sử dụng thiết bị) để đảm bảo các thiết bị được khai thác đạt hiệu quả cao.

5. Về công tác tài chính, thu hồi công nợ:

Cơ cấu lại nguồn vốn, cân đối đủ nguồn vốn cho SXKD và đầu tư. Sử dụng vốn đúng mục đích, quản lý chặt chẽ tài sản, vật tư tiền vốn, thực hiện tiết giảm chi phí, bảo toàn và phát triển vốn.

Nghiên cứu đề áp dụng các chế độ chính sách, hỗ trợ của Chính phủ đối với Doanh nghiệp trong bối cảnh khó khăn về kinh tế do ảnh hưởng của dịch Covid19.

Huy động từ những nguồn vốn nhân rồi bảo đảm cân đối kịp thời, đủ vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển từng thời kỳ;

Bám sát, làm việc với các chủ đầu tư để có được nguồn vốn tạm ứng, thanh toán tại các dự án kịp thời. Đồng thời, nắm bắt tiến độ các dự án và cân đối tốt nguồn vốn nhằm đảm bảo thanh toán kịp thời cho khách hàng;

Lãnh đạo Tập đoàn phụ trách, BĐH, các phòng ban có giải pháp quyết liệt làm việc với các Bộ ngành, Chủ đầu tư để được giải quyết các tồn đọng nhằm thu hồi vốn và đảm bảo hoàn thành quyết toán sớm nhất cho các gói thầu: Gói thầu số 06 - Tân Vũ Lạch Huyện; sân bay Tân Sơn Nhất; Nút giao Trần Thị Lý... Và thu hồi công nợ các gói thầu đã quyết toán như: cầu Đông Trù (22,415 tỷ); cầu Dừng (10,110 tỷ); gói 3A,4A Bình Định (14,050 tỷ); cầu Hòa Trung (74,720 tỷ)...

6. Về công tác khoa học công nghệ, quản lý kỹ thuật, chất lượng ATLD & VSMT:

Tập trung nghiên cứu đề đưa ra được giải pháp thiết kế, công nghệ thi công phù hợp các dự án trên các vùng miền khác nhau, đảm bảo tính hiệu quả, nâng cao uy tín thương hiệu tạo sự cạnh tranh trong giai đoạn mới;

Tăng cường vai trò và gắn trách nhiệm các cá nhân của Ban điều hành dự án trong công tác quản lý chất lượng, thẩm mỹ, hoàn công bàn giao công trình, đặc biệt là vai trò và trách nhiệm của Giám đốc Ban điều hành. Duy trì thường xuyên công tác kiểm tra hiện trường tại từng dự án cụ thể, kịp thời phát hiện và xử lý các vấn đề kỹ thuật, đảm bảo chất lượng và tiến độ dự án;

Tiếp tục chủ động tăng cường công tác chỉ đạo kiểm tra, giám sát về ATLD & VSMT tại các công trường. Duy trì công tác báo cáo hàng tuần để đôn đốc các dự án thực hiện tốt công tác ATLD & VSMT.

7. Công tác khác:

Tổ chức các hoạt động chào mừng các ngày lễ 8/3, 26/3, 20/10, 27/12 (ngày truyền thống của Tập đoàn)...nhằm nâng cao văn hóa doanh nghiệp, nâng cao sức khỏe, tinh thần cho CBNV góp phần cho SXKD.

Tiếp tục đổi mới công tác thi đua - khen thưởng theo hướng sát thực hơn nữa, cụ thể hơn nữa; phát động phong trào thi đua lao động sản xuất, tăng năng suất lao động từ những việc nhỏ nhất, từ công việc nội nghiệp đến hiện trường, coi đó là mục tiêu, động lực làm việc hàng ngày, hàng tuần, hàng tháng của các phòng, ban và CBCNV. Giám đốc, trưởng các bộ phận, Giám đốc các Ban điều hành dự án chủ động lập kế hoạch, mục tiêu thi đua của bộ phận mình đăng ký với Thường trực Hội đồng thi đua - khen thưởng để tổ chức phát động, sơ kết, tổng kết và thưởng, phạt rõ ràng, kịp thời.

Có cơ chế trả thưởng đảm bảo công bằng, gắn với hiệu quả công việc để tạo động lực và trách nhiệm trong làm việc của CBNV.

Tham gia các hoạt động từ thiện xã hội, đền ơn đáp nghĩa.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

Trân trọng./.


TỔNG GIÁM ĐỐC
Nguyễn Tuấn Huỳnh