

**BÁO CÁO CỦA BAN TỔNG GIÁM ĐỐC  
VỀ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023 -  
KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024**

**Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN TẬP ĐOÀN NĂM 2024**

**PHẦN 1  
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2023**

**I. ĐẶC ĐIỂM TÌNH HÌNH CHUNG**

**1. Thuận lợi.**

- Trong năm 2023, Tập đoàn đã chào bán thành công 112,36 triệu cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu với tỷ lệ 2:1 và phát hành thành công 20,22 triệu cổ phiếu trả cổ tức cho cổ đông (6%), qua đó nâng vốn điều lệ lên 3.573 tỷ đồng. Kết quả này đã giúp Tập đoàn có đủ vốn đối ứng để tham gia dự thầu các Dự án cao tốc Bắc – Nam và các dự án trọng điểm.

- Năm 2023 là năm Chính phủ đẩy mạnh công tác đầu tư công để phục hồi kinh tế. Vì vậy, hầu hết các dự án của Tập đoàn đang thực hiện đều được bố trí nguồn vốn đầy đủ.

- Sở hữu và làm chủ các công nghệ thi công hiện đại, tiên tiến, đảm bảo thi công được các dự án lớn, yêu cầu kỹ thuật phức tạp.

- Tập đoàn đang sở hữu nguồn nhân lực dồi dào về cán bộ kỹ thuật, cán bộ quản lý và công nhân kỹ thuật.. sẵn sàng đáp ứng được các công việc trong lĩnh vực đầu tư, xây dựng giao thông, thủy lợi, dân dụng...;

- Tập thể lãnh đạo và CBCNV Tập đoàn luôn đoàn kết và tư tưởng ổn định để cùng nhau xây dựng một Cienco4 ngày càng phát triển bền vững.

**2. Khó khăn.**

- Trong bối cảnh tình hình thế giới tiếp tục có nhiều diễn biến nhanh, phức tạp, tác động tiêu cực đến sự phục hồi và triển vọng tăng trưởng kinh tế toàn cầu.

- Dự án đầu tư BT: Cầu Hiếu 2 – Nghĩa Đàn thủ tục kéo dài; Dự án BOT Thái Nguyên Chợ Mới mặc dù đã có chủ trương của Chính phủ nhưng vẫn chưa được giải quyết dứt điểm; Một số dự án nợ đọng kéo dài chưa được thanh toán hết như: Gói thầu J3 Bến Lức- Long Thành; cầu Hòa Trung; Cầu Dừng; cầu Đông Trù...

**II. KẾT QUẢ THỰC HIỆN CÁC CHỈ TIÊU KẾ HOẠCH NĂM 2023:**

Năm 2023, Trong bối cảnh tình hình thế giới tiếp tục có nhiều diễn biến nhanh, phức tạp, tác động tiêu cực đến sự phục hồi và triển vọng tăng trưởng kinh tế toàn cầu. Mặc dù Chính phủ đẩy mạnh đầu tư công nhưng do các dự án trọng điểm (cao tốc Bắc Nam, sân bay Long Thành, các tuyến đường vành đai...) diễn ra đồng loạt cũng dẫn tới tình trạng khan hiếm các loại vật tư, vật liệu chính (Cát, Đất, Đá ..) làm ảnh hưởng nhiều đến tiến độ thi công các dự án, dẫn đến các chỉ tiêu Sản lượng, Doanh thu, Lợi nhuận ... chưa đạt như kỳ vọng mà Đại hội đồng cổ đông đề ra. Tuy vậy Lãnh đạo Tập đoàn cùng toàn thể CBCNV đã nỗ lực giữ vững ổn định sản xuất, tập trung cao độ cho công

tác chỉ đạo điều hành sản xuất, tập trung thi công, nghiệm thu, thanh toán, kiểm soát chặt chẽ các dự án nhằm đảm bảo mỗi dự án mang lại hiệu quả cao nhất cho Tập đoàn. Kết quả sản xuất kinh doanh năm 2023 cụ thể như sau:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị	Kế hoạch năm 2023	Thực hiện	Tỷ lệ
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	4.500	2.733	60,7%
2	Lợi nhuận thực hiện (sau thuế)	Tỷ đồng	330	130,31	39,5%
3	Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	>1	1,91	
4	Cổ tức	%	10	-	

### III. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ QUẢN LÝ, ĐIỀU HÀNH SXKD NĂM 2023:

#### 1. Về công tác quản trị doanh nghiệp:

Trong năm 2023, Tập đoàn đã chào bán thành công 112,36 triệu cổ phiếu cho cổ đông hiện hữu với tỷ lệ 2:1 và phát hành thành công 20,22 triệu cổ phiếu trả cổ tức cho cổ đông (6%), qua đó nâng vốn điều lệ lên 3.573 tỷ đồng. Kết quả này đã giúp Tập đoàn có đủ vốn đối ứng để tham gia dự thầu các Dự án cao tốc Bắc – Nam và các dự án trọng điểm;

Hoàn thành thủ tục để Công ty CP 208 và Công ty CP XD&ĐT 415 thôi là công ty liên kết của Tập đoàn.

Công tác nhân sự: Bổ nhiệm 01 Phó Tổng giám đốc; 02 Giám đốc Ban chuyên môn, 03 Phó giám đốc Ban chuyên môn, 01 Phó Chánh Văn phòng; Điều động và bổ nhiệm 08 giám đốc BDH, 30 Phó giám đốc BDH dự án (trong đó bổ nhiệm mới 10 người).

#### 2. Về công tác tìm kiếm việc làm:

Trong năm 2023, Tập đoàn đã trúng thầu và ký hợp đồng: **5.779 tỷ đồng**, bao gồm: Cao tốc Bắc Nam đoạn Hậu Giang – Cà Mau: **1.778 tỷ** (Liên danh Trung Nam – Cienco4 - Trường Sơn – Tân Nam, giá trị gói thầu 6.466 tỷ; Cienco4: 27,5%); Cao tốc Bắc Nam đoạn Khánh Hòa – Buôn Mê Thuột – Gói thầu XL03: **562 tỷ** (Liên danh Đạt Phương – Tân Nam – Cienco4 – Công ty 484, giá trị gói thầu 2.974 tỷ; Cienco4: 19%); Vành Đai 4 TP Hà Nội – Gói thầu XL11: **435 tỷ** (Liên danh Cienco4 – Hoàng Long – Sông Hồng, giá trị gói thầu 889 tỷ; Cienco4: 49%); Vành đai 3 TP Hồ Chí Minh – Gói thầu XL08: **670 tỷ** (Liên danh Cienco4 - Công ty T&T - Công ty CP CTGT Sài Gòn - Công ty CP ĐTXD số 18, giá trị gói thầu 1.418 tỷ; Cienco4: 47,25%); Vành đai 3 TP Hồ Chí Minh – Gói thầu XL10: **269 tỷ** (Liên danh Liên danh 479 Hòa Bình - Cienco4 – Công ty 68 - Công ty T&T - Công ty 515, giá trị gói thầu 1.637 tỷ; Cienco4: 16,46%); Sân bay Long Thành – Gói thầu 4.6: **755 tỷ** (Liên danh ACC- Trường Sơn – Vinaconex – Cienco4 – Công ty 647, giá trị gói thầu 7.244 tỷ; Cienco4: 10,42%); QL14B TP Đà Nẵng: **210 tỷ** (Liên danh Đông Sơn – Cienco4, giá trị gói thầu 481 tỷ; Cienco4: 43,6%).

Ngoài ra Tập đoàn đã liên danh với Công ty TNHH Đầu tư và Phát triển hạ tầng giao thông T&T trúng thầu Sân Bay Quảng Trị với tổng mức đầu tư: 5.821 tỷ (phần Cienco4 15%). Phần xây lắp Tập đoàn dự kiến thực hiện khoảng **1.100 tỷ**.

Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên nắm bắt thông tin về các dự án để lựa chọn dự án có nguồn vốn rõ ràng, các dự án đầu tư có hiệu quả và đưa ra các giải pháp phù hợp trong đấu thầu để thắng thầu, nhằm tìm kiếm việc làm cho thời gian sắp tới. Đặc biệt quan tâm các dự án trọng điểm như: các dự án cao tốc, Dự án sân bay Long thành ...

Chủ động tương tác và đặt nền tảng liên danh, liên kết với các đơn vị là doanh nghiệp trong và ngoài nước nhằm tìm kiếm cơ hội hợp tác trong đầu tư và trong đấu thầu;

### **3. Về công tác điều hành sản xuất:**

Trong năm 2023, thi công đồng loạt **21** công trình đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ (Đường Bắc Quang - Xin Mần, tỉnh Hà Giang; Gói thầu XL04 Lai Châu; Nhà máy nước thải Yên Xá; Hàm Chui Giải Phóng – gói thầu số 17; Vành đai 4 TP Hà Nội gói thầu số 11; Các gói thầu thuộc Dự án cao tốc Bắc Nam: Đoạn Nghi Sơn - Diễn Châu - Gói XL04; đoạn Diễn Châu - Bãi Vọt (PPP); đoạn Phan Thiết - Dầu Giây; đoạn Bùng – Vạn Ninh – gói XL01; đoạn Khánh Hòa – Buôn Mê Thuật – gói XL01; đoạn Mỹ Thuận Cần Thơ - gói XL02; đoạn Hậu Giang – Cà Mau – gói XL01; gói thầu ICB Lao Bảo; cầu Xóm Bóng; sân bay Cam Ranh; Dự án XD tuyến đường sắt số 1 TP.HCM Bến Thành Suối Tiên - Gói thầu CP1a; Sân bay Long Thành; Cầu Bạch Đằng 2 - Bình Dương; Hàm Chui Nguyễn Văn Linh – gói thầu số 1; Vành đai 3 Hồ Chí Minh – Gói XL08; nút giao An Phú. Trong đó hoàn thành **07** công trình đưa vào sử dụng (Gói thầu XL04 Nghi Sơn – Diễn Châu; gói thầu XL02 Phan Thiết Dầu Giây; gói thầu XL 02 Mỹ Thuận – Cần Thơ; gói thầu ICB Lao Bảo; cầu Xóm Bóng; sân bay Cam Ranh; Dự án XD tuyến đường sắt số 1 TP.HCM Bến Thành Suối Tiên - Gói thầu CP1a).

Tạm dừng thi công **02** công trình: gói thầu J3 Bến Lức – Long Thành và gói thầu đường Vành đai phía Tây 2 TP Đà Nẵng đang thực hiện thủ tục chấm dứt hợp đồng.

Chuẩn bị thi công **03** công trình mới trúng thầu cuối năm 2023 đảm bảo tiến độ đề ra (Gói thầu QL14B Thành phố Đà Nẵng; Sân bay Quảng Trị; Gói thầu XL10 Vành đai 3 Hồ Chí Minh).

### **4. Về công tác quản lý kỹ thuật, chất lượng công trình, ATLĐ & VSMT:**

Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên tổ chức kiểm tra và họp GBSX tại các dự án, công tác chỉ đạo điều hành, kiểm tra về chất lượng của từng hạng mục thi công, kịp thời ngăn ngừa và xử lý các vấn đề ảnh hưởng đến chất lượng của dự án.

Thường xuyên nắm bắt các vấn đề kỹ thuật tại các dự án để phối hợp, hỗ trợ BDH và các đơn vị thi công đưa ra các giải pháp phù hợp, hiệu quả, đặc biệt là việc ưu tiên sử dụng các nguồn lực sẵn có của Tập đoàn và các đơn vị cũng như giảm thiểu việc phải huy động các nguồn lực khác.

Tổ chức nhiều cuộc kiểm tra về ATLĐ, VSMT trên các công trường, dự án. Qua kiểm tra đã phát hiện và nhắc nhở kịp thời những thiếu sót của các đơn vị để sửa chữa, khắc phục, đồng thời có chế tài thưởng phạt đối với các đơn vị làm tốt và chưa tốt.

### **5. Về Công tác đầu tư:**

#### **a) Đầu tư dự án:**

##### **\*) Các dự án đã đầu tư:**

- Các dự án đầu tư theo hình thức hợp đồng BOT:

+ Dự án QL1 đoạn Nam cầu Bến Thủy - tuyến tránh Hà Tĩnh; Dự án QL38 đoạn Yên Lệnh - Vực Vòng; Dự án QL1 đoạn Nghi Sơn - Cầu Giát; Dự án QL3 đoạn Thái Nguyên - Chợ Mới: Công tác thu phí, quản lý, khai thác tốt, đảm bảo an toàn.

+ Đối với công tác hoàn vốn đầu tư dự án BOT QL3 đoạn Thái Nguyên – Chợ Mới: Bộ GTVT đã thống nhất phương án chấm dứt hợp đồng trước thời hạn. Nhà đầu tư phối hợp với Bộ GTVT đã trình Chính Phủ giải pháp xử lý khó khăn, bất cập tại Dự án và Chính Phủ đang lấy ý kiến các Bộ ban ngành để trình Quốc Hội tại kỳ họp thứ 7 năm 2024.

- Các dự án bất động sản:

+ Khu văn phòng 136 Lê Văn Duyệt: 37 Đào Duy Anh; 29 Quang Trung - TP Vinh, Số nhà 19 – Ngõ 043 Giải Phóng: Nghiên cứu có phương án để khai thác hiệu quả hơn.

+ Dự án 61 Nguyễn Trường Tộ, TP Vinh: Công ty Cienco4 Land đã hoàn thành công tác bán hàng.

+ Dự án 180 Nguyễn Thị Minh Khai: do khó khăn của nền kinh tế nhiều vị trí có biến động về khách hàng thuê. Tập đoàn liên tục kiếm khách hàng để cho thuê lấp đầy, đảm bảo hiệu quả đầu tư.

**\*) Các dự án đang thực hiện:**

+ Dự án đất đối ứng Cầu Hiếu Nghĩa Đàn (BT):

- Hoàn thành ghi thu ghi chi cho dự án đến nay là 259,823 tỷ đồng. Đang phê duyệt phương án GPMB, chi trả cho các hộ dân, cấp nhập chứng từ để tiếp tục thực hiện ghi thu - ghi chi đợt 5; Thực hiện công tác giải phóng mặt bằng các phạm vi vướng mắc còn lại của Long Sơn 1B và Long Sơn 3; Bàn giao đất hiện trường để triển khai các thủ tục cấp giấy chứng nhận đăng ký quyền sử dụng đất và các thủ tục liên quan để chuyển nhượng dự án theo quy định.

- Đã hoàn thành thủ tục chuyển nhượng Dự án KĐT Long Sơn 2, Long Sơn 4, Long Sơn 1A

+ Dự án khu du lịch, dịch vụ hỗn hợp và nghỉ dưỡng cầu Cau: Hiện nay Dự án đã hết hạn theo giấy chứng nhận đầu tư. Hồ sơ gia hạn đã được các Sở ngành liên quan báo cáo UBND Tỉnh. UBND tỉnh đã họp và giao cho các Sở hướng dẫn các thủ tục để chấp thuận gia hạn.

+ Dự án Hạt quản lý tuyến tránh TP Vinh, trạm dừng xe Bắc – Nam và Trung tâm thương mại dịch vụ tổng hợp tại xã Hưng Đạo, huyện Hưng Nguyên, tỉnh Nghệ An: Tiếp tục hoàn thành các thủ tục pháp lý liên quan phần đất mua thêm để bổ sung vào dự án và triển khai các bước tiếp theo (điều chỉnh quy hoạch, đăng ký tài sản trên đất, xây dựng bổ sung trụ sở làm việc ...).

+ Dự án cao tốc Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt (BOT): Đã thực hiện đầu tư đến năm 2023 là: 187/ 225 tỷ; thi công đạt 803/ 1.269 tỷ đồng.

+ Dự án đầu tư sân bay Quảng Trị: Đã thực hiện các thủ tục đấu thầu lựa chọn Nhà đầu tư, và đã trúng thầu. Hiện nay đang thực hiện các thủ tục đàm phán hợp đồng BOT với Ban QLDA đầu tư Quảng Trị. Đồng thời phối hợp với Tư vấn ADCC triển khai công tác khảo sát, lập hồ sơ bước thiết kế kỹ thuật cho dự án.

### **b) Đầu tư, quản lý thiết bị - vật tư luân chuyển:**

Chú trọng đến công tác quản lý, bảo quản, bảo dưỡng, sửa chữa thiết bị xe máy, vật tư luân chuyển; Thực hiện kiểm tra, đánh giá công tác huy động khai thác xe máy thiết bị tại các dự án của Tập đoàn. Rà soát thiết bị - vật tư nhân rồi, nhu cầu sử dụng của các đơn vị để kịp thời điều chuyển các thiết bị đảm bảo khai thác hiệu quả;

Trong năm 2023, để đáp ứng nhu cầu sản xuất kinh doanh, nhu cầu thiết bị, vật tư luân chuyển theo biện pháp thi công được phê duyệt tại các dự án, Tập đoàn đã đầu tư **53** đầu thiết bị với giá trị: **58,4 tỷ đồng**. Đầu tư vật tư luân chuyển để phục vụ các dự án Hàm Thần Vũ, Gói thầu XL01 Bùng - Vạn Ninh, Gói thầu XL01 Hậu Giang - Cà Mau... với giá trị: **26,1 tỷ đồng** và cho thuê được **11,4 tỷ đồng**.

### **6. Về công tác nghiệm thu, thanh quyết toán, thu hồi công nợ:**

Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên họp để phân tích nguyên nhân và đưa ra các giải pháp nhằm tháo gỡ những vướng mắc về công tác nghiệm thu, thanh toán tại các dự án. Qua đó giải quyết được những tồn tại, khó khăn tạo thuận lợi cho công tác thu hồi công nợ của Tập đoàn;

Nhiều dự án nghiệm thu, thanh toán, thu hồi công nợ tốt như: *Hầm chui Giải Phóng; Gói XL04 Lai Châu; Cao tốc Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt, đoạn Mỹ Thuận - Cần Thơ, đoạn Hậu Giang - Cà Mau; Gói thầu XL02 Phan Thiết – Dầu Giây...* Đặc biệt Tập đoàn đã hoàn thành thu hồi công nợ tại gói thầu 3A, 4A Bình Định bằng phương án khởi kiện, buộc Chủ đầu tư phải hòa giải và thanh toán toàn bộ phần nợ gốc 7,668 tỷ đồng cho Cienco4.

### **7. Về công tác tài chính:**

Trong năm 2023, công tác tài chính được thực hiện kịp thời và đảm bảo được nguồn vốn để duy trì cho hoạt động sản xuất kinh doanh.

Tập đoàn có số dư tiền gửi lớn nên luôn đảm bảo nguồn vốn sản xuất kinh doanh.

Công tác hạch toán kế toán như: Sổ sách kế toán, Báo cáo quyết toán tài chính quý, năm rõ ràng, kịp thời đáp ứng quy định trên sàn GDCK.

### **8. Công tác khác:**

- Phát động thi đua thu hồi công nợ, thi đua hoàn thành nhiệm vụ theo quý và ký cam kết thi đua về tiến độ, chất lượng, an toàn tại các BDH dự án.

- Khen thưởng kịp thời tại các dự án đạt tiến độ, chất lượng, an toàn cho các Ban Tập đoàn, BDH dự án, các đơn vị thi công, với tổng số tiền **1.826.900.000 đồng**.

- Hoàn thành đóng Bảo hiểm (BHXH; BHYT; BHTN) năm 2023. Ngoài ra, Tập đoàn cũng đã mua Bảo hiểm thân thể cho tất cả CBCNV yên tâm công tác.

- Luôn chú trọng tổ chức các hoạt động để chào mừng các ngày lễ: ngày Quốc tế phụ nữ 8/3, ngày thành lập Đoàn TNCS HCM 26/3, ngày Phụ nữ Việt Nam 20/10....

- Tổ chức thành công hội thao chào mừng 61 năm ngày thành lập Tập đoàn (27/12/1962-27/12/2023) với các môn thể thao: bóng đá nam, kéo co, Team building....

- Tổ chức du lịch, nghỉ mát cho toàn thể CBCNV với tổng kinh phí: **2.441.223.650 đồng**.

Bên cạnh sản xuất kinh doanh, xây dựng doanh nghiệp, Tập đoàn còn quan tâm công tác xã hội, các hoạt động đền ơn đáp nghĩa, nhân đạo từ thiện. Thường xuyên tặng quà, tài trợ, hỗ trợ cho các tổ chức, cá nhân ...

## PHẦN 2

### KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

Năm 2024 là năm bứt phá để hoàn thành Kế hoạch 5 năm 2021 - 2025 trong bối cảnh nền kinh tế trong nước phải chịu tác động nặng nề từ hậu quả của đại dịch Covid-19. Dự báo tình hình thế giới tiếp tục biến động phức tạp, khó lường. Kinh tế và thương mại toàn cầu tiếp tục phục hồi nhưng còn tiềm ẩn nhiều rủi ro, thách thức. Thị trường tài chính đối mặt với nhiều khó khăn, rủi ro bộc lộ ngày càng rõ nét. Cạnh tranh chiến lược, bất ổn địa chính trị, an ninh năng lượng, an ninh lương thực, thiên tai, biến đổi khí hậu... ngày càng khó lường. Các doanh nghiệp ngành xây dựng giao thông Việt Nam phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức như khan hiếm nguồn nguyên vật liệu, giá cả biến động lớn....

Năm 2024, Chính phủ, Bộ ban ngành tập trung vào các tuyến hạ tầng giao thông chiến lược như đường cao tốc, sân bay Long Thành và một số dự án giao thông quan trọng khác. Đây là cơ hội lớn cho các doanh nghiệp xây dựng hạ tầng giao thông nói chung và CIENCO4 nói riêng.

Trên cơ sở nhận định những thuận lợi - khó khăn chung của nền kinh tế trong nước và thế giới, năm 2024 Tập đoàn đặt ra mục tiêu tăng trưởng vững chắc, tiếp tục nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh, phấn đấu đạt và vượt các chỉ tiêu, với các nhiệm vụ trọng tâm:

- Tập trung nguồn lực thi công quyết liệt các công trình, song song với công tác nghiệm thu, thanh toán đảm bảo nguồn vốn thi công. Đảm bảo thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, cung cấp vật tư, nhân lực, thiết bị.. kịp thời.

- Tập trung công tác đấu thầu, tìm kiếm việc làm giải quyết đủ việc làm cho năm 2024 và gói đầu cho những năm tiếp theo.

- Tập trung quản lý, thi công Dự án cao tốc Bắc Nam đoạn Diên Châu – Bãi Vọt (đầu tư theo hình thức PPP) đảm bảo chất lượng, tiến độ, hiệu quả; Hoàn thiện chuyển nhượng phần còn lại của dự án đất đối ứng cầu Hiếu - Nghĩa Đàn; Chú trọng làm việc với Bộ GTVT, các bên liên quan để thực hiện phương án chấm dứt hợp đồng trước hạn và Nhà nước thanh toán chi phí cho Dự án tại dự án BOT QL3 đoạn Thái Nguyên - Chợ Mới; Duy trì và quản lý khai thác tốt, đảm bảo hiệu quả các dự án đã đầu tư BOT và dự án bất động sản.

- Triển khai đầu tư một số hạng mục hạ tầng theo tiến độ đã đề ra của Dự án khu du lịch, dịch vụ hỗn hợp và nghỉ dưỡng Cầu Cau (Nghệ An). Liên doanh, liên kết với một số đối tác trong và ngoài nước để cùng hợp tác đầu tư, sớm đưa vào vận hành, khai thác một số chức năng và dịch vụ của khu du lịch nghỉ dưỡng.

- Triển khai các thủ tục pháp lý liên quan để đầu tư Dự án BOT Sân bay Quảng Trị có hiệu quả.

- Tiếp tục đẩy mạnh liên doanh, liên kết với các đối tác Nhật Bản (Công ty CP C4JB) để mở rộng thị trường sang lĩnh vực kinh doanh trang thiết bị nội thất, quản lý vận hành khai thác tòa nhà và xuất khẩu lao động.

- Tập trung đầu tư cho mảng năng lượng tái tạo như: Điện gió, thủy điện.

- Thành lập doanh nghiệp hoặc bộ phận chuyên về đầu tư, kinh doanh tài chính để chủ động trong nghiên cứu tìm hiểu thị trường, liên danh liên kết với các tổ chức tín dụng cùng hợp tác đầu tư các sản phẩm tài chính phù hợp với những thế mạnh sẵn có, gia tăng giá trị sử dụng vốn và tài sản của Tập đoàn.

- Có giải pháp quyết liệt làm việc với các Bộ ngành, các Ban QLDA, Chủ đầu tư để thu hồi nợ đọng các gói thầu hoàn thành.

- Tiếp tục hoàn thiện các yêu cầu của Ủy ban chứng khoán Nhà nước cũng như các cơ quan quản lý để sớm hoàn thành kế hoạch niêm yết cổ phiếu C4G trên sàn giao dịch chứng khoán tập trung phù hợp.

Tổng Giám đốc trình Đại hội đồng cổ đông kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2024 và các giải pháp triển khai thực hiện, cụ thể như sau:

## I. CÁC CHỈ TIÊU CHỦ YẾU:

TT	Các chỉ tiêu	Đơn vị tính	Kế hoạch năm 2024
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	4.500
2	Lợi nhuận thực hiện (sau thuế)	Tỷ đồng	250
3	Hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn	Lần	> 1
4	Cổ tức	%	8

## II. CÔNG TÁC TRỌNG TÂM:

### 1. Về công tác quản trị doanh nghiệp

- Tiếp tục hoàn thiện các yêu cầu của Ủy ban chứng khoán Nhà nước cũng như các cơ quan quản lý để sớm hoàn thành kế hoạch niêm yết cổ phiếu C4G trên sàn giao dịch chứng khoán tập trung phù hợp;

- Thực hiện tốt, hiệu quả và kịp thời công tác khoán các hạng mục phụ tạm, phụ trợ, các hạng mục chính để tăng năng suất lao động, hiệu quả SXKD trong giai đoạn khó khăn của ngành xây dựng cơ bản;

- Tiếp tục nâng cao chất lượng hoạt động của các Ban tham mưu giúp việc tại Tập đoàn, các Ban điều hành dự án theo hướng tinh gọn, phân công nhiệm vụ rõ ràng, thực hiện nhiệm vụ hiệu quả;

- Thực hiện quyết liệt, triệt để công tác sắp xếp phân loại cán bộ và đổi mới thu nhập CBNV. Có giải pháp để nâng cao ý thức làm việc, nâng cao năng suất lao động. Đưa ra các giải pháp để bộ máy quản lý tinh gọn, ít công kênh, khuyến khích cán bộ cống hiến, đảm bảo tiêu chí “một người làm nhiều việc”. Quyết liệt loại bỏ tình trạng ý thức kém, thiếu động lực, đùn đẩy, trốn tránh trách nhiệm trong toàn bộ CBNV Tập đoàn;

- Tiếp tục tuyển dụng, điều động nhân sự kịp thời cho các Ban chức năng, các BDH; Đào tạo cán bộ, chuẩn bị lực lượng người lao động thực hiện trực tiếp theo mô hình mới.

### 2. Về công tác tìm kiếm việc làm:

Tập trung công tác tìm kiếm việc làm các gói thầu xây lắp, dự án đầu tư, công tác đầu tư tài chính.

- Tiếp tục bám sát các dự án mục tiêu đang quan tâm (đặc biệt các dự án trọng điểm như các tuyến Cao tốc, sân bay Long Thành...). Tăng cường tính chủ động trong việc tiếp cận, đàm phán mở rộng thị trường, liên danh liên kết với các đối tác trong và ngoài nước để tham gia đấu thầu dự án;

- Tìm kiếm các đối tác có kinh nghiệm và tiềm lực tài chính nhằm phối hợp đầu tư các Dự án theo hình thức BOT và BOO;

- Tham gia đấu thầu có trọng điểm các dự án có vốn nước ngoài (như JICA, WB, ADB...), vốn trái phiếu, ngân sách Nhà nước được ưu tiên cấp vốn;

Ngoài ra, nghiên cứu các dự án đầu tư có hiệu quả trong đầu tư và tạo việc làm cho người lao động...

### **3. Về công tác điều hành sản xuất:**

- Điều hành thi công các công trình đang thực hiện đảm bảo an toàn, chất lượng, tiến độ, thẩm mỹ. Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên kiểm tra bám sát hiện trường, đường găng của công trình, chủ động điều chỉnh kế hoạch tăng cường lực lượng, thiết bị vật tư đáp ứng yêu cầu cụ thể từng công trình.

- Không ngừng tăng cường, cải tiến phương pháp điều hành chỉ đạo sản xuất, Lãnh đạo Tập đoàn thường xuyên kiểm tra bám sát hiện trường chủ động điều chỉnh kế hoạch tăng cường lực lượng, thiết bị vật tư đáp ứng yêu cầu cụ thể từng công trình; Tập trung thi công hoàn thành các gói thầu đảm bảo chất lượng, tiến độ hợp đồng như: Gói XL04 Lai Châu; Hàm Chui Giải Phóng; Gói thầu số 11 đường Vành đai 4; cao tốc bắc nam đoạn Diễn Châu - Bãi Vọt, đoạn Bùng - Vạn Ninh, đoạn Hậu Giang - Cà Mau, đoạn Khánh Hòa - Buôn Ma Thuột, sân bay Long Thành; gói XL08 Vành đai 3 TPHCM.....; Triển khai các gói thầu mới ký hợp đồng như Gói thầu QL14B Thành phố Đà Nẵng; Sân bay Quảng Trị; Gói thầu XL10 Vành đai 3 Hồ Chí Minh .... bài bản ngay từ đầu đảm bảo hiệu quả.

### **4. Về công tác đầu tư:**

#### **\*) Các dự án đã đầu tư:**

- Các dự án đầu tư theo hình thức hợp đồng BOT:

+ Dự án QL1 đoạn Nam cầu Bến Thủy - tuyến tránh Hà Tĩnh; Dự án QL38 đoạn Yên Lệnh - Vực Vòng; Dự án QL1 đoạn Nghi Sơn - Cầu Giát; Dự án QL3 đoạn Thái Nguyên - Chợ Mới: Thường xuyên kiểm tra và thực hiện các công việc trong giai đoạn khai thác các dự án BOT Tập đoàn đầu tư (duy tu, trung tu, xử lý điểm đen, sửa chữa đột xuất..) đảm bảo đúng quy định, an toàn khai thác, tiết kiệm.

+ Đối với công tác hoàn vốn đầu tư dự án BOT QL3 đoạn Thái Nguyên – Chợ Mới: Làm việc với Bộ giao thông vận tải và các bên liên quan để hoàn thành quyết toán dự án (Thiết bị ETC, Hệ thống cân kiểm soát tải trọng xe và GPMB phân tải định cư) và tiếp tục phối hợp với các Bộ ban ngành để thực hiện phương án chấm dứt hợp đồng và Nhà nước thanh toán chi phí cho Dự án.

- Các dự án bất động sản: Có phương án kinh doanh hiệu quả và tìm kiếm khách hàng cho thuê lấp đầy diện tích còn trống, đảm bảo hiệu quả đầu tư.

#### **\*) Các dự án đang thực hiện:**

+ Dự án đất đối ứng Cầu Hiếu Nghĩa Đàn (BT):

- Hoàn thiện dứt điểm các thủ tục pháp lý để được giao đất, cấp Giấy CNQSD đất và chuyển nhượng phần còn lại của dự án Long Sơn 1 (Long Sơn 1B) và dự án Long Sơn 3.

+ Dự án khu du lịch, dịch vụ hỗn hợp và nghỉ dưỡng cầu Cau: Lãnh đạo Tập đoàn làm việc với UBND tỉnh Nghệ An và các Sở ngành để gia hạn tiến độ thực hiện dự án tránh UBND Tỉnh Nghệ An thu hồi Dự án.

+ Dự án Hạt quản lý tuyến tránh TP Vinh, trạm dừng xe Bắc – Nam và Trung tâm thương mại dịch vụ tổng hợp tại xã Hưng Đạo, huyện Hưng Nguyên, tỉnh Nghệ An: Tiếp tục hoàn thành các thủ tục pháp lý liên quan phần đất mua thêm để bổ sung vào dự án



và triển khai các bước tiếp theo (điều chỉnh quy hoạch, đăng ký tài sản trên đất, xây dựng bổ sung trụ sở làm việc ...).

+ *Dự án cao tốc Bắc Nam đoạn Diễn Châu – Bãi Vọt (BOT)*: Tập trung thi công hoàn thành đúng tiến độ đảm bảo đầu tư hiệu quả.

+) *Dự án đầu tư sân bay Quảng Trị*: Thực hiện các thủ tục đàm phán, ký kết hợp đồng BOT với Ban QLDA đầu tư Quảng Trị sân bay Quảng Trị, ký kết hợp đồng thi công xây lắp và triển khai thực hiện đảm bảo hiệu quả đầu tư.

+ *Đối với đầu tư năng lượng tái tạo*: Tìm kiếm dự án có hiệu quả, liên danh liên kết với các đối tác tiềm năng để đầu tư.

Tiếp tục nghiên cứu và thường xuyên phối hợp, làm việc với cơ quan quản lý, đại diện nhà nước có thẩm quyền để nắm thông tin, tìm kiếm các đối tác và tìm hiểu các đối thủ cạnh tranh, lập đề xuất dự án và xúc tiến đầu tư. Tìm kiếm quỹ đất để đầu tư khu đô thị, khách sạn tại Hà Nội, Sài Gòn, Nghệ An và một số địa phương khác.

#### **b) Đầu tư thiết bị:**

Tiếp tục rà soát để thực hiện đầu tư các thiết bị, vật tư luân chuyển cần thiết đáp ứng yêu cầu tại các dự án;

Thường xuyên rà soát tình trạng các thiết bị (về chất lượng thiết bị, về kế hoạch sử dụng thiết bị) để đảm bảo các thiết bị được khai thác đạt hiệu quả cao.

#### **5. Về công tác tài chính, thu hồi công nợ:**

Cơ cấu lại nguồn vốn, cân đối đủ nguồn vốn cho SXKD và đầu tư. Sử dụng vốn đúng mục đích, quản lý chặt chẽ tài sản, vật tư tiền vốn, thực hiện tiết giảm chi phí, bảo toàn và phát triển vốn.

Nghiên cứu để áp dụng các chế độ chính sách, hỗ trợ của Chính phủ đối với Doanh nghiệp trong bối cảnh khó khăn về kinh tế do ảnh hưởng của dịch Covid19.

Huy động từ những nguồn vốn nhân rồi bảo đảm cân đối kịp thời, đủ vốn cho hoạt động sản xuất kinh doanh và đầu tư phát triển từng thời kỳ;

Bám sát, làm việc với các chủ đầu tư để có được nguồn vốn tạm ứng, thanh toán tại các dự án kịp thời. Đồng thời, nắm bắt tiến độ các dự án và cân đối tốt nguồn vốn nhằm đảm bảo thanh toán kịp thời cho khách hàng;

Lãnh đạo Tập đoàn phụ trách, BĐH, các phòng ban có giải pháp quyết liệt làm việc với các Bộ ngành, Chủ đầu tư để được giải quyết các tồn đọng nhằm thu hồi vốn và đảm bảo hoàn thành quyết toán sớm nhất cho các gói thầu: *Gói thầu số 06 - Tân Vũ Lạch Huyện; sân bay Tân Sơn Nhất; Nút giao Trần Thị Lý...* Và thu hồi công nợ các gói thầu đã quyết toán như: *cầu Đông Trù (22,415 tỷ); cầu Dừng (10,110 tỷ); cầu Hòa Trung (74,720 tỷ)...*

#### **6. Về công tác khoa học công nghệ, quản lý kỹ thuật, chất lượng ATLĐ & VSMT:**

Tập trung nghiên cứu để đưa ra được giải pháp thiết kế, công nghệ thi công phù hợp các dự án trên các vùng miền khác nhau, đảm bảo tính hiệu quả, nâng cao uy tín thương hiệu tạo sự cạnh tranh trong giai đoạn mới;

Tăng cường vai trò và gắn trách nhiệm các cá nhân của Ban điều hành dự án trong công tác quản lý chất lượng, thẩm mỹ, hoàn công bàn giao công trình, đặc biệt là vai trò và trách nhiệm của Giám đốc Ban điều hành. Duy trì thường xuyên công tác kiểm tra hiện trường tại từng dự án cụ thể, kịp thời phát hiện và xử lý các vấn đề kỹ thuật, đảm bảo chất lượng và tiến độ dự án;

Tiếp tục chủ động tăng cường công tác chỉ đạo kiểm tra, giám sát về ATLĐ & VSMT tại các công trường. Duy trì công tác báo cáo hàng tuần để đôn đốc các dự án thực hiện tốt công tác ATLĐ & VSMT.

### 7. Công tác khác:

Tổ chức các hoạt động chào mừng các ngày lễ 8/3, 26/3, 20/10, 27/12 (ngày truyền thống của Tập đoàn)...nhằm nâng cao văn hóa doanh nghiệp, nâng cao sức khỏe, tinh thần cho CBNV góp phần cho SXKD.

Tiếp tục đổi mới công tác thi đua - khen thưởng theo hướng sát thực hơn nữa, cụ thể hơn nữa; phát động phong trào thi đua lao động sản xuất, tăng năng suất lao động từ những việc nhỏ nhất, từ công việc nội nghiệp đến hiện trường, coi đó là mục tiêu, động lực làm việc hàng ngày, hàng tuần, hàng tháng của các phòng, ban và CBCNV. Giám đốc, trưởng các bộ phận, Giám đốc các Ban điều hành dự án chủ động lập kế hoạch, mục tiêu thi đua của bộ phận mình đăng ký với Thường trực Hội đồng thi đua - khen thưởng để tổ chức phát động, sơ kết, tổng kết và thưởng, phạt rõ ràng, kịp thời.

Có cơ chế trả thưởng đảm bảo công bằng, gắn với hiệu quả công việc để tạo động lực và trách nhiệm trong làm việc của CBNV.

Tham gia các hoạt động từ thiện xã hội, đền ơn đáp nghĩa.

Kính trình Đại hội xem xét thông qua.

*Trân trọng./.*

**TỔNG GIÁM ĐỐC**  
**TẬP ĐOÀN**  
**CIENCO4**  
**Nguyễn Tuấn Huỳnh**



CIENCO4